2022年3月期 決算説明資料



【目 次】

I . 2021年度決算の概況		
1. 損益の状況	(単・連)	• • • • • • • (1)
2. 業務純益	(単)	(3)
3. 利鞘	(単)	• • • • • • • (3)
4. 有価証券関係損益	(単)	• • • • • • • (3)
5. 自己資本比率(国内基準)	(単・連)	$\cdots \cdots (4)$
6. ROE	(単)	$\cdots \cdots (4)$
Ⅱ.貸出金等の状況		
1. リスク管理債権の状況	(単・連)	• • • • • • • (5)
2. 貸倒引当金等の状況	(単・連)	• • • • • • • (6)
3. リスク管理債権に対する引当率	(単・連)	• • • • • • • (6)
4. 金融再生法開示債権	(単)	• • • • • • • (7)
5. 金融再生法開示債権の保全状況	(単)	• • • • • • • (7)
6. 2022年3月末の自己査定結果・金融再生法開示債権・リスク管理 債権の状況	(単)	(8)
7. 業種別貸出状況等		(9)
① 業種別貸出金	(単)	• • • • • • • (9)
② 業種別リスク管理債権	(単)	(9)
③ 個人ローン残高	(単)	• • • • • • (10)
④ 中小企業等貸出比率	(単)	• • • • • • (10)
8. 預金、貸出金及び有価証券の残高	(単・連)	• • • • • • (10)
9. 個人預り資産	(単)	• • • • • • (10)
10. 有価証券の評価損益	(単・連)	• • • • • • (11)

(参考)2021年度 単体決算の総括

(参考)中期経営計画「お客さまのために考動するしまぎん」のふり返りと2022年度 事業展望

(単位:百万円)

I. 2021年度決算の概況

1. 損益の状況 【単体】

1. Km22 M20 F-14.7	2021年度		2020年度
	[2020年度比	2020 12
業務粗利益	5, 113	420	4, 693
資金利益	4, 766	△161	4, 927
うち貸出金利息	4, 068	247	3, 821
うち有価証券利息配当金	984	△406	1, 390
うち預金利息	369	62	307
役務取引等利益	213	167	46
うち役務取引等収益	922	153	769
うち役務取引等費用	708	△15	723
その他業務利益	133	414	△281
うちその他業務収益	153	△81	234
うちその他業務費用	19	△496	515
経費(除く臨時処理分)	4, 202	116	4, 086
人件費	1, 936	2	1, 934
物件費	1, 984	118	1, 866
税金	281	∆4	285
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	911	305	606
一般貸倒引当金繰入額①	179	178	1
コア業務純益	778	△109	887
コア業務純益(除く投資信託解約損益)	778	△109	887
業務純益	732	127	605
债券関係損益 「大力」	133	414	△281
うち国債等債券売却益	153	△81	234
うち国債等債券売却損	-	△502	502
うち国債等債券償却	19	7	12
臨時損益	△472	△239	△233
株式関係損益		4	△4
うち株式等売却益	-	△11	11
うち株式等売却損	_	△15	15
不良債権処理損失②	576	333	243
貸出金償却	-	$\triangle 5$	5
個別貸倒引当金純繰入額	530	323	207
その他	45	15	30
償却債権取立益	8	△14	22
その他臨時損益	95	104	△9
経常利益	260	△111	371
特別損益	6	119	△113
うち固定資産処分損益	20	0	20
うち事業譲渡益	-	△23	23
うち減損損失	13	△143	156
税引前当期純利益	266	8	258
法人税、住民税及び事業税	32	12	20
法人税等の更正、決定等による納付税額又は	△6	△6	_
還付税額			A 05
法人税等調整額	△39	46	△85
当期純利益	280	△42	322
F		F.1.	<u> </u>
信用コスト(①+②)	755	511	244

【連結】〈連結決算書ベース〉

(単位:百万円)

	2021年度		
		2020年度比	
連結粗利益	5, 091	424	4, 667
資金利益	4, 744	△159	4, 903
役務取引等利益	212	167	45
その他業務利益	133	414	△281
経費(除く臨時処理分)	4, 272	115	4, 157
貸倒償却引当費用	785	555	230
貸出金償却	_	△5	5
個別貸倒引当金繰入額	555	349	206
一般貸倒引当金繰入額	183	193	△10
その他	45	15	30
株式等関係損益	_	4	△4
持分法による投資損益	1	0	1
その他	250	111	139
経常利益	285	△131	416
特別損益	6	119	△113
税金等調整前当期純利益	291	△12	303
法人税、住民税及び事業税	39	17	22
法人税等の更正、決定等による納付税額又は 還付税額	△6	△6	_
法人税等調整額	△35	41	△76
非支配株主に帰属する当期純利益	0	0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	294	△63	357

信用コスト	784	554	230
-------	-----	-----	-----

⁽注)1 連結粗利益=(資金運用収益-資金調達費用)+(役務取引収益-役務取引費用)+(その他業務収益-その他業務 費用)

(連結対象会社数)

連結子会社数	1	_	1
持分法適用会社数	1	_	1

2. **業務純益 【単体】** (単位:百万円)

		2021年度				
			2020年度比			
(1)	業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	911	305	606		
	職員一人当たり(千円)	2, 940	1,008	1, 932		
(2)	コア業務純益	778	△109	887		
	職員一人当たり(千円)	2, 510	△317	2, 827		
(3)	業務純益	732	127	605		
	職員一人当たり(千円)	2, 363	435	1, 928		

(注) コア業務純益=業務純益+一般貸倒引当金繰入-債券関係損益

3. 利鞘 【単体】 (単位:%)

		2021年度		2020年度
			2020年度比	
(1)	資金運用利回(A)	1.02	△0.19	1. 21
	(イ)貸出金利回	1. 26	△0.03	1. 29
	(口)有価証券利回	0.74	△0.50	1. 24
(2)	資金調達原価(B)	0.87	△0.12	0.99
	(イ)預金等利回	0.07	0.00	0.07
	(口)経費率	0.86	△0.13	0.99
(3)	総資金利鞘(A)-(B)	0.15	△0.07	0. 22

(単位:百万円)

		2020年度		
			2020年度比	
債券	美関係損益	133	414	△281
	売却益	153	△81	234
	償還益	_	_	_
	売却損	_	△502	502
	償還損	_	_	_
	償却	19	7	12

株式	式等関係損益	_	4	△4
	売却益	_	△11	11
	売却損	_	△15	15
	償却	_	_	_

5. 自己資本比率(バーゼルⅢ:国内基準)

【単体】 (単位:百万円、%)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
	(速報値)	2021年9月末比	2021年3月末比		
(1) 自己資本比率(2)/(3)	6.51	△0.13	△0.61	6. 64	7. 12
(2) 単体における自己資本の額	16, 301	149	328	16, 152	15, 973
(3) リスク・アセットの額	250, 131	6, 977	26, 061	243, 154	224, 070
(4) 単体総所要自己資本額(3)×4%	10, 005	279	1, 043	9, 726	8, 962

【連結】 (単位:百万円、%)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
	(速報値)	2021年9月末比	2021年3月末比		
(1) 連結自己資本比率(2)/(3)	6. 87	△0.13	△0.63	7.00	7. 50
(2) 連結における自己資本の額	17, 306	155	348	17, 151	16, 958
(3) リスク・アセットの額	251, 672	6, 855	25, 708	244, 817	225, 964
(4) 連結総所要自己資本額(3)×4%	10, 066	274	1, 028	9, 792	9, 038

6. ROE 【単体】 (単位:%)

	2022年3月末	2021年3月末	
		2021年3月末比	
(1) 業務純益ベース(一般貸倒引当金繰入前)	6. 14	2. 12	4. 02
(2) 業務純益ベース	4. 94	0. 93	4.01
(3) 当期純利益ベース	1.88	△0. 26	2. 14

Ⅱ.貸出金等の状況

1. リスク管理債権の状況

【単体】 (単位:百万円)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	3, 584	302	△46	3, 282	3, 630
危険債権	3, 659	△149	△335	3, 808	3, 994
三月以上延滞債権額	1	△21	△35	22	36
貸出条件緩和債権額	334	203	△64	131	398
小計	7, 580	335	△480	7, 245	8, 060
正常債権	335, 672	17, 877	26, 185	317, 795	309, 487
総与信残高(末残)	343, 252	18, 211	25, 705	325, 041	317, 547

総与信残高比 (単位:%)

破産更生債権及びこれらに準ずる債権	1.04	0.03	△0.10	1.01	1.14
危険債権	1.06	△0.11	△0.19	1. 17	1.25
三月以上延滞債権額	0.00	0.00	△0.01	0.00	0.01
貸出条件緩和債権額	0.09	0.05	△0.03	0.04	0.12
小計	2. 20	△0.02	△0.33	2. 22	2. 53
正常債権	97. 79	0.02	0.33	97.77	97. 46
総与信残高(末残)	100.00			100.00	100.00
正常債権	97. 79	0. 02		97.77	

【連結】 (単位:百万円)

	2022年3月末		2021年9月末	2021年3月末	
		2021年9月末比	2021年3月末比		
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	3, 584	302	△46	3, 282	3, 630
危険債権	3, 659	△149	△335	3, 808	3, 994
三月以上延滞債権額	1	△21	△35	22	36
貸出条件緩和債権額	334	203	△64	131	398
小計	7, 580	335	△480	7, 245	8, 060
正常債権	333, 346	17, 697	26, 079	315, 649	307, 267
総与信残高(末残)	340, 927	18, 032	25, 600	322, 895	315, 327

総与信残高比 (単位:%)

破産更生債権及びこれらに準ずる債権	1.05	0.04	△0.10	1.01	1.15
危険債権	1.07	△0.10	△0.19	1. 17	1. 26
三月以上延滞債権額	0.00	0.00	△0.01	0.00	0.01
貸出条件緩和債権額	0.09	0.05	△0.03	0.04	0.12
リスク管理債権額	2. 22	△0.02	△0.33	2. 24	2. 55
正常債権	97.77	0.02	0.33	97.75	97.44
総与信残高(末残)	100.00	_	_	100.00	100.00

2. 貸倒引当金等の状況

【単体】 (単位:百万円)

	2 1 1 1 2					
		2022年3月末	2022年3月末			2021年3月末
			2021年9月末比	2021年3月末比		
貸倒引当金		3, 141	109	80	3, 032	3, 061
	一般貸倒引当金	611	186	179	425	432
	個別貸倒引当金	2, 530	△77	△99	2, 607	2, 629

【連結】 (単位:百万円)

		2022年3月末	2022年3月末			2021年3月末
			2021年9月末比			
貸倒引当金		3, 290	113	74	3, 177	3, 216
	一般貸倒引当金	623	197	184	426	439
	個別貸倒引当金	2, 667	△84	△109	2, 751	2, 776

3. リスク管理債権に対する引当率

【単体】 (単位:%)

	2022年3月末	2022年3月末			2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
リスク管理債権に対する引当率	41.44	△0.41	3. 46	41.85	37. 98

(注) リスク管理債権に対する引当率=貸倒引当金/リスク管理債権額

【連結】 (単位:%)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
リスク管理債権に対する引当率	43. 41	△0.44	3. 51	43.85	39. 90

(注) リスク管理債権に対する引当率=貸倒引当金/リスク管理債権額

4. 金融再生法開示債権

【単体】 (単位:百万円、%)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	3, 584	302	△46	3, 282	3, 630
危険債権	3, 659	△149	△335	3, 808	3, 994
要管理債権	336	183	△98	153	434
小計(A)	7, 580	335	△480	7, 245	8,060
正常債権	335, 672	17, 877	26, 185	317, 795	309, 487
合計	343, 252	18, 211	25, 705	325, 041	317, 547
開示債権の総与信に占める割合	2. 20	△0.02	△0.33	2. 22	2. 53

5. 金融再生法開示債権の保全状況

【単体】 (単位:百万円、%)

	【単体】				(牛	位:百万円、%)
		2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
			2021年9月末比	2021年3月末比		
保	全額(B)(イ+ロ)	6, 767	299	△399	6, 468	7, 166
	担保等による保全額(イ)	4, 211	362	△277	3, 849	4, 488
	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	1, 597	372	△57	1, 225	1,654
	危険債権	2, 598	△6	△125	2, 604	2, 723
	要管理債権	15	$\triangle 5$	△96	20	111
	貸倒引当金残高(口)	2, 555	△63	△122	2,618	2, 677
	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	1, 987	△70	11	2, 057	1, 976
	危険債権	534	△7	△111	541	645
	要管理債権	33	15	△23	18	56
力	バー率(B)/(A)	89. 27	0.00	0. 36	89. 27	88. 91
	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	100.00	0.00	0.00	100.00	100.00
	危険債権	85. 61	3.00	1. 29	82. 61	84. 32
	要管理債権	14. 64	△10.70	△23. 91	25. 34	38. 55
引	当率(ロ)/(A-イ)	75. 86	△1.25	0.88	77. 11	74. 98
	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	100.00	0.00	0.00	100.00	100.00
	危険債権	50. 39	5. 39	△0.35	45. 00	50.74
	要管理債権	10. 41	△3.71	△6. 92	14. 12	17. 33

6. 2022年3月末の自己査定結果・金融再生法開示債権・リスク管理債権の状況 【単体】 (単位:百万円)

		査定結果(個			1112/2001	催・リスク官理負権 金融再生	の私流 【単体】 (単位:日万円) 法開示債権及びリスク管理債権
		対象:約		(),04)		MAI J LL	対象:総与信
	区分		分	類		区分	与信残高
	与信残高	非分類	Ⅱ分類	Ⅲ分類	IV分類	四	7旧次间
	破綻先						
				(4)	(810)	700 玄東 4. 集 集 集	78
	1,050	824	226	_	_	破産更生債権 これらに準ずる	
	実質破綻先			(14)	(1, 158)		
	2, 534	1, 782	752	_	_		3, 584
	破綻懸念先					危険債権	
				(534)			
	3, 659	2, 269	863	526			3, 659
	要管理先					三月以上延滞債	権額 1
						貸出条件緩和債	権額 334
要							
注	534	49	484			(小計)	(7, 580)
意先	要管理先以外					正常債権	
	の要注意先						
	23, 990	10, 593	13, 396				
	正常先	10, 393	13, 390				
	业市儿						
	311, 483	311, 483					335, 672
	合計					合計	,
	- ···			(553)	(1, 969)		
	242 959	207 000	15 700		.,/		
	343, 252	327, 002	15, 723	526			343, 252

- (注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
 - 2. 総与信とは貸出金、支払承諾、与信関連仮払金、未収利息、貸付有価証券であります。
 - 3. 自己査定結果(債務者区分別)における分類額は、直接償却・個別貸倒引当金処理後の金額を記載しております。
 - 4. 自己査定結果(債務者区分別)における()内は分類額に対する引当額です。

7. 業種別貸出状況等

① 業種別貸出金 【単体】

(単位:百万円)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
国内店分(除く特別国際金融取引勘定分)	336, 877	19, 756	26, 438	317, 121	310, 439
製造業	13, 311	△485	△486	13, 796	13, 797
農業,林業	510	64	△12	446	522
漁業	111	2	3	109	108
鉱業,採石業,砂利採取業	287	△10	△17	297	304
建設業	19, 310	297	3	19, 013	19, 307
電気・ガス・熱供給・水道業	6, 794	678	1, 431	6, 116	5, 363
情報通信業	2, 576	81	△48	2, 495	2, 624
運輸業,郵便業	2, 451	△113	△313	2, 564	2, 764
卸売業,小売業	19, 148	△676	△855	19, 824	20, 003
金融業, 保険業	11,804	△789	△1, 023	12, 593	12, 827
不動産業, 物品賃貸業	47, 164	△859	18	48, 023	47, 146
学術研究,専門技術サービス業	2, 180	55	132	2, 125	2, 048
宿泊業	1,029	△5	△20	1, 034	1, 049
飲食業	3, 727	181	175	3, 546	3, 552
生活関連サービス業、娯楽業	5, 499	29	△114	5, 470	5, 613
教育・学習支援業	949	△15	26	964	923
医療・福祉	14, 201	977	699	13, 224	13, 502
その他のサービス	11, 261	△207	△25	11, 468	11, 286
地方公共団体	35, 831	△127	△5, 406	35, 958	41, 237
その他	138, 726	20, 680	32, 273	118, 046	106, 453

② 業種別リスク管理債権 **【単体】**

(単位:百万円)

	2022年3月末		2021年9月末	2021年3月末	
		2021年9月末比	2021年3月末比		
国内店分(除く特別国際金融取引勘定分)	7, 580	335	△479	7, 245	8, 059
製造業	419	4	8	415	411
農業,林業	10	9	9	1	1
漁業	_	_	_	_	_
鉱業,採石業,砂利採取業	_	_	_		_
建設業	1, 322	1	△61	1, 321	1, 383
電気・ガス・熱供給・水道業	_	_	_	_	_
情報通信業	6	3	3	3	3
運輸業, 郵便業	426	△14	75	440	351
卸売業,小売業	1,650	△231	△501	1, 881	2, 151
金融業, 保険業	146	0	△1	146	147
不動産業,物品賃貸業	947	△167	△814	1, 114	1, 761
学術研究,専門技術サービス業	45	0	△1	45	46
宿泊業	129	0	0	129	129
飲食業	309	82	146	227	163
生活関連サービス業,娯楽業	658	22	5	636	653
教育・学習支援業	28	0	0	28	28
医療・福祉	138	△5	1	143	137
その他のサービス	479	434	447	45	32
地方公共団体	_	_	_	_	_
その他	861	197	207	664	654

③ 個人ローン残高

【単体】 (単位:百万円)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
個人ローン残高	108, 652	3, 792	6, 203	104, 860	102, 449
うち住宅ローン残高	87, 873	6, 235	8, 824	81, 638	79, 049
うち消費者ローン残高	20, 779	△2, 442	△2, 621	23, 221	23, 400

④ 中小企業等貸出比率

【単体】 (単位:%)

	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
中小企業等貸出金比率	82. 30	0.85	2. 82	81. 45	79. 48

8. 預金、貸出金及び有価証券の残高

【単体】 (単位:百万円)

	2022年3月末		2021年9月末	2021年3月末	
		2021年9月末比	2021年3月末比		
預金(末残)	467, 759	△23, 420	△3, 850	491, 179	471, 609
預金(平残)	486, 326	5, 278	75, 192	481, 048	411, 134
貸出金(末残)	336, 877	19, 756	26, 438	317, 121	310, 439
貸出金(平残)	320, 460	8, 785	26, 138	311,675	294, 322
有価証券(末残)	122, 275	△11, 794	5, 085	134, 069	117, 190
有価証券(平残)	131, 741	△157	19, 984	131, 898	111, 757

【連結】 (単位:百万円)

	2022年3月末		2021年9月末	2021年3月末	
		2021年9月末比	2021年3月末比		
預金(末残)	467, 275	△23, 424	△4, 073	490, 699	471, 348
貸出金(末残)	334, 552	19, 577	26, 333	314, 975	308, 219
有価証券(末残)	121, 833	△11, 793	5, 087	133, 626	116, 746

9. 個人預り資産

【単体】 (単位:百万円)

K-T-171-2					(1 12 - 17 7 7 7 7
	2022年3月末			2021年9月末	2021年3月末
		2021年9月末比	2021年3月末比		
個人預り資産	379, 936	12, 920	27, 389	367, 016	352, 547
個人預金	305, 756	9, 749	21, 429	296, 007	284, 327
投資信託	_	_	_	_	_
公共債	_	_	_	_	_
年金保険等	74, 180	3, 171	5, 961	71, 009	68, 219

⁽注) 投資信託・公共債につきましては、2020年5月28日付で(株)SBI証券へ事業譲渡を行いました。

10. 有価証券の評価損益

(1) 有価証券の評価基準

売買目的有価証券	時価法(評価差額を損益処理)
満期保有目的有価証券	償却原価法
その他有価証券	時価法(評価差額を全部純資産直入)
子会社株式及び関連会社株式	原価法

(参考)金銭の信託中の有価証券

運用目的の金銭の信託	時価法(評価差額を損益処理)
その他目的の金銭の信託	時価法(評価差額を全部純資産直入)

(2) 評価損益

【単体】 (単位:百万円)

		2022年3月末			2021年3月末	
	評価損益	評価損益				
		評価益	評価損		評価益	評価損
売買目的	_	_	_	_	_	_
満期保有目的	2	2	_	12	12	_
その他有価証券	△3, 645	316	3, 961	482	1, 304	821
株式	_	_	_		_	_
債券	118	215	97	442	513	71
その他	△3, 763	100	3, 864	40	791	750
合計	△3, 642	318	3, 961	494	1, 316	821
株式	_	_	_	_	_	_
債券	120	217	97	454	525	71
その他	△3, 763	100	3, 864	40	791	750

- (注) 1. 「その他有価証券」については、時価評価しておりますので、上記の表上は、貸借対照表価額と取得価格との 差額を計上しております(組合出資金を除く)。
 - 2. 「その他有価証券評価差額金」(組合出資金を含む)は、△3,628百万円であります。

【連結】 (単位:百万円)

RT-1712							
2022年 3 月末				2021年3月末			
		評価損益	評価損益		評価損益		
			評価益	評価損		評価益	評価損
売買	[目的	_	_	_	_	_	_
満其	明保有目的	2	2	_	12	12	_
その)他有価証券	△3, 645	316	3, 961	482	1, 304	821
	株式	_	_	_	_	_	_
	債券	118	215	97	442	513	71
	その他	△3, 763	100	3, 864	40	791	750
合計	 	△3, 642	318	3, 961	494	1, 316	821
	株式	_	_	_	_	_	_
	債券	120	217	97	454	525	71
	その他	△3, 763	100	3, 864	40	791	750

- (注) 1. 「その他有価証券」については、時価評価しておりますので、上記の表上は、連結貸借対照表価額と取得価格 との差額を計上しております(組合出資金を除く)。
 - 2. 「その他有価証券評価差額金」(組合出資金を含む)は、△3,628百万円であります。

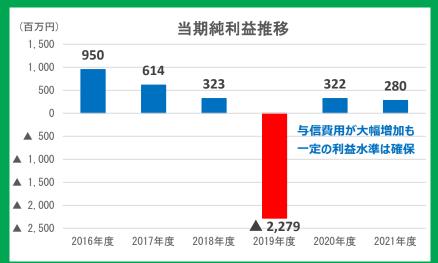
(参考) 2021年度 単体決算の総括

■継続的且つ安定的な収益体質への転換を目指した2021年度

【コア業務純益 778百万円確保】



【当期純利益 280百万円確保】



■貸出金利息 4,068百万円(前期比+247百万円)

- ✓ 地元のお取引先さま向けに、本業支援取組を積極推進し、融資事業先数・営業店貸出金残高とも伸長。
- ✓ SBIグループのノウハウやネットワークを活用した新しい融資(住信SBIネット銀行住宅ローン「住宅つなぎ資金」など)の促進により、 貸出金残高が続伸。

■有価証券利息配当金 984百万円(前期比▲406百万円)

- ✓ 前期は保有ファンド入替による一過性の収益計上(450百万円程度)もあり、2021年度は減収なるも、概ね計画通りの収益を確保。
- ■役務収益 922百万円(前期比+153百万円)
- ✓ 住信SBIネット銀行住宅ローン「住宅つなぎ資金」 取扱手数料や保険販売手数料、ビジネスマッチング手数料の増収。
- ■与信費用 755百万円 (前期比+511百万円)
- ✓ 大口個社要因により与信費用が大きく増加するも、一定の利益水準を確保できる体質へ転換。

(参考)中期経営計画「お客さまのために考動するしまぎん」のふり返りと2022年度 事業展望

■お客さまのために考動するしまぎん (計画期間 2019年4月1日~2022年3月31日) で掲げる数値目標

目標 2022年3月 実績

コア業務純益の 安定的な黒字化 コア業務純益 **3億円程度** 7億円

融資事業先の拡大

融資事業先数增加 10%程度

23.5%

営業コストの最適化

経費削減 **15%程度**



- ✓ 当行は、顧客中心主義を基本として組織全体の意識改革を図った 上で、お客さまとのリレーションに重点をおき、お客さま一人ひとりの ニーズに応じて考動する営業活動を展開することで、お客さまと役職 員の双方が満足度を高め、ひいては、お客さまに未永くお付き合いを して頂ける銀行を目指してまいりました。
- ✓ これを持続的に実現するため、本部機構の改革、業務効率化、各 種経費の徹底した見直しなど、経営の合理化・効率化を果敢に実 行し、コア業務純益の早期黒字化・V字回復を達成いたしました。

■2022年度 事業展望 - 新中期経営計画のスタート ・・・そして、新生しまぎんは「夢」の実現へ -

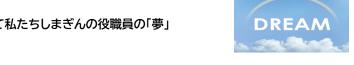
夢への架け橋!

Open Innovation Bank SHIMAGIN

(計画期間 2022年4月1日~2025年3月31日)

	数値目標	2025年3月期 (新中計最終年度)
収益性	コア業務純益 当期純利益	10 _{億円} 5 _{億円}
健全性	自己資本比率	8%台

地域の活性化、それは、お客さま、そして私たちしまぎんの役職員の「夢」





しまぎんは、100年を超える歴史の中で、この夢の実現のため、 時代の変化を踏まえた総合金融サービスの充実に努めてまいりましたが、 これからの時代、より多角的な金融サービスが必要不可欠です

自治体や支援機関等との連携強化や、資本業務提携を通じて得た 新たなネットワーク(SBIホールディングス、新生銀行、外部専門家など)を 活用し、お取引先へのご支援、課題解決を通じて、地域経済の活性化を実現する "しまぎん"なりのオープンイノベーションを促進してまいります

